

1. AMAÇ

Doğuş Holding A.Ş. Sürdürülebilir Satın Alma Politikası, Şirketimizin tüm satın alma faaliyetlerini yönetirken dikkate aldığı ilkeleri belirlemek üzere hazırlanmıştır ve kamuya açık bir doküman olarak paylaşılmaktadır.

Doğuş Holding A.Ş. Sürdürülebilir Satın Alma Politikası, tüm süreçlerimizi içine alacak şekilde geliştirilmiş olup satın alma kararlarının Şirketimizin uzun vadeli değer yaratma vizyonu ve sürdürülebilirlik taahhüdüyle uyumu özellikle gözetilmiştir.

Politika, küresel en iyi uygulamaları dikkate alarak tedarik zincirindeki riskleri azaltmayı ve fırsatları değerlendirmeyi, finansal, sosyal ve çevresel performansı artırmayı hedefleyen operasyonlar için temel ilkelerimizi ve Şirketimizin bu kapsamdaki yaklaşımını açık ve net olarak ifade etmeyi amaçlamaktadır.

2. KAPSAM

Bu politika, Doğuş Holding A.Ş. portföyü altında faaliyet gösteren tüm iştirakler ve grup şirketleri için geçerlidir. Doğuş Holding A.Ş. Satın Alma Politikası, sürdürülebilir büyümeyi desteklerken, çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) faktörleriyle ilgili risklerimizi yönetme bilincine sahip olmayı, küresel standartlara uygun bir tedarik zinciri oluşturarak faaliyette bulunduğumuz tüm sektörlerde Şirketlerin satın alma stratejilerine rehberlik etmeyi hedeflemektedir.

3. SÜRDÜRÜLEBİLİR SATIN ALMA İLKELERİ

Aşağıdaki ilkeler, Doğuş Holding A.Ş.'nin tüm satın alma süreçlerinde satın alma kararlarına rehberlik edecek, Şirketin yatırım stratejilerine uygun olarak piyasanın sürdürülebilirlik hedefleriyle tutarlı bir aksiyon planını hayata geçirmemize destek olacaktır:

- Satın alma politikamız doğrultusunda, yenilikçi fikirlere katkıda bulunan süreçlere odaklanarak, maliyetlerde kısa vadeli tasarruflar yerine uzun vadede değer yaratmaya öncelik veriyoruz. Bu ilkeye uygun olarak Doğuş Holding grup şirketlerini güçlü sürdürülebilirlik programlarına sahip tedarikçilerden ürün ve hizmet sağlaması ve karbon ayak izlerini aktif olarak azaltmaları için teşvik ediyoruz.
- Satın alma sürecimiz, tedarikçilerimizin çevresel, sosyal ve yönetim performanslarının kapsamlı bir değerlendirmesini içermektedir. İnsan hakları ihlalleri, çalışma ortamıyla ilgili uygulamaları veya şirketlerin yaşam döngüsü

boyunca çevresel etkilerini değerlendirmeleri gibi temel ÇSY risklerini tespit etmek için tedarikçi değerlendirme süreçleri yürütüyor ve gereken durumlarda öz değerlendirme ve denetim süreçlerini yöneterek bu etkilerin azaltılması için kural koyucu rolümüzü pekiştiriyoruz.

- Doğuş Holding A.Ş. tedarikçilerinden de tedarik zincirleri boyunca şeffaf olmalarını beklemektedir. Özellikle çevresel ve sosyal konularda riski yüksek sektörlerden yapılan satın almalarda ürün ve hizmetlerin sürdürülebilirlik standartlarına uygunluğunun tam olarak izlenmesi çok önemlidir. Tedarikçilerimiz sürdürülebilirlik uygulamalarını açıklayarak, BM Küresel İlkeler Sözleşmesi ve OECD Kılavuzları gibi uluslararası standartlara uyarak bu ilkeleri sağlayabilir.

3.1. Çevresel Satın Alma İlkeleri

- Satın alma kararlarında, sera gazı emisyonlarının azaltılması, döngüsel ekonomi uygulamalarının (yeniden kullanılabilirlik, geri dönüşüm vb.) teşvik edilmesi, su ve enerji tüketiminin azaltılması da dahil olmak üzere çevresel ayak izlerini azaltan tedarikçilerimize öncelik vermek temel ilkelerimiz arasında yer almaktadır.
- Doğuş Holding A.Ş. doğal kaynakları verimli bir şekilde kullanan mal ve hizmetleri tedarik etmeyi satın alma politikasının merkezine yerleştirmiştir. Bu yaklaşım düşük karbonlu ve enerji tasarruflu teknolojilerin benimsenmesinin yanı sıra, doğal kaynakların geri kazanımı için yenilikçi çözümler içeren ürün ve hizmetleri, farklı geri dönüşüm olanaklarını da içerebilir.
- Sertifikalı yenilenebilir, geri dönüştürülebilir veya biyolojik olarak parçalanabilir kaynaklar gibi düşük çevresel etkiye sahip malzemelerin tedarik edilmesine öncelik vermekteyiz. Satın Alma Politikamız, uluslararası standartlara göre açıkça tartışmalara konu olan minerallerden ve biyoçeşitlilik üzerinde olumsuz etkileri olan tüm kaynaklardan kaçınılmasını teşvik etmektedir.
- Özellikle çevresel etkileri daha yüksek olan sektörler için tedarikçilerimizi atık üretimini en aza indirmeye, sıfır atıkla depolama uygulamalarını benimsemeye ve emisyonlarını azaltmak için aksiyon planlarını açıklamaya davet ediyoruz.

3.2. Toplumsal Kalkınmayla Bağlantılı Satın Alma İlkeleri

- Doğuş Holding A.Ş., tedarikçilerinin Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) tarafından belirlenenler de dahil olmak üzere uluslararası çalışma standartlarına uymasını beklemektedir. Bu beklentiler öncelikle, adil ücretlendirme, çalışma saatlerinin yasa ve yönetmeliklere uygun olması, çalışanlar arasında hiçbir koşulda

ayrımcılık yapmamak ile iş sağlığı ve güvenliğinin tam olarak sağlanmasını içermektedir.

- Tedarikçilerimiz, iş ortamlarının yanı sıra yönetim yaklaşımlarında da çeşitliliği teşvik etmelidir. Doğuş Holding A.Ş. ve iştirakleri olarak, küçük ve orta ölçekli işletmeleri (KOBİ'ler), azınlıklara ait işletmeleri ve kadınlara ait işletmeleri destekleyerek yerel ekonomik kalkınmanın aktif bir oyuncusu olmayı stratejik önceliklerimiz arasında ele alıyoruz.
- Tedarikçilerimizin, toplumsal yatırımlar, yerel işe alım ve yerel paydaşlarıyla etik ilişkiler sürdürme yoluyla faaliyet gösterdikleri bölgelerde yaşayan topluma olumlu katkıda bulunmalarını önemsiyoruz.

3.3. Ekonomik Kalkınma ve Satın Alma İlkeleri

- Doğuş Holding A.Ş. olarak satın alma süreçlerindeki yaklaşımımız sadece anlık maliyetleri değil, yapılacak satın almanın uzun vadeli çevresel ve sosyal maliyetleri de dahil olmak üzere söz konusu ürün ya da hizmetin toplam sahip olma maliyetini dikkate almaktadır. Doğuş Holding yapılan satın almanın karşılığının kısa vadeli kazançlara dayanmamasına, uzun vadeli finansal ve sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu olmasına özel olarak dikkat etmekte, satın alma süreçlerini bu doğrultuda yönetmektedir.
- Grup şirketlerimize, sürdürülebilirlik hedeflerini hayata geçirmelerini sağlayan yenilikçi çözümlerle tedarikçileriyle iş birliğine dayalı ilişkiler geliştirmeleri konusunda destek veriyoruz. Sürdürülebilirlik konularının geniş kapsamı ve her sektöre özel değerlendirme gerektirmesi nedeniyle, tüm sektörlerin başlangıç aşamasında dikkate alması gereken konu başlıkları karbonsuzlaştırma, döngüsel ekonomi gereklilikleri, çalışma koşulları ve yeni sürdürülebilir teknolojilerin geliştirilmesi olarak gözden geçirilmektedir.
- Tedarikçilerimizi, mevzuat değişiklikleri, tedarik zinciri aksaklıkları ve itibar riskleri gibi ÇSY faktörlerini dikkate alan kapsamlı risk değerlendirmeleri yaparak seçiyoruz. Standartların önerdiği şekilde iklim değişikliği ile ilgili konularda üçüncü partilerin dayanıklılığını garanti edebilmek amacıyla ürün ve hizmet sağlayıcılarımızın geçiş stratejilerini de dikkate alıyoruz.

3.4. Satın Alma Süreçlerinde İş Etiği ile İlgili Değerlendirmeler

- Doğuş Holding A.Ş. ihale süreçlerinde şeffaf ve hesap verebilir olmayı, her türlü yolsuzluk, rüşvet veya etik dışı davranıştan kaçınmayı temel prensip olarak kabul eder ve uygular. Doğuş Holding A.Ş. adına yapılan tüm satın alma kararlarının denetlenebilir olması, belgelendirilmesi ve açıkça tanımlanmış kriterlere dayalı

olarak gerekçelendirilmesi gerekmekte ve D.Serve (Doğuş Verimlilik ve Merkezi Satın Alma Hizmetleri Ticaret A.Ş.) tarafından yetkilendirilerek (sözleşme üzerinden denetlenebilir) yapılan satın almalar da dahil olmak üzere tüm satın alma işlemleri, satın alma - ihale prosedürleri kapsamında yürütülmelidir.

- Doğuş Holding A.Ş. ve tüm Grup şirketleri, tedarik edilen malzeme ve hizmetlerin tedarik zinciri boyunca izlenebilmesini sağlamayı hedeflemektedir. Bu nedenle tedarikçilerimizin, TSRS (Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı) ve CSRD (Avrupa Komisyonu tarafından 2024 yılında kabul edilen Corporate Sustainability Reporting Directive) gibi düzenleyici çerçeveler kapsamında sürdürülebilirlik performanslarını şeffaf bir biçimde raporlamaları desteklenmektedir.
- Doğuş Holding A.Ş. tüm yönetsel süreçlerinde olduğu gibi satın alma süreçlerinde de imzacısı olduğu BM Küresel İlkeler Sözleşmesi ile OECD Çok Uluslu Şirketler Rehberi ve iklim değişikliğinin etkilerinin azaltılmasına ilişkin Paris Anlaşması gibi ilgili uluslararası kılavuz ve ilkelere uygun olarak bu satın alma politikası doğrultusunda hareket etmeyi taahhüt etmektedir.

4. TEDARİKÇİLERİN GELİŞİMİ VE DİYALOG PLATFORMLARI

Doğuş Holding A.Ş. faaliyetlerini sürdürmek için ürün ve hizmet sağladığı tedarikçilerini de iş ortakları olarak kabul etmekte onların gelişimini de önemsemektedir. Şirketimiz özellikle risk yönetimi çerçevesinde ele alınan konularda, iş sürekliliği açısından risk teşkil eden tedarikçilerin performansını iyileştirmelerini denetimler aracılığıyla gözetmektedir.

Doğuş Holding A.Ş. her tedarikçimizden, bu politikadaki ilkeleri yansıtan bir yaklaşımla süreçlerini yönetmelerini bekler. Ayrıca Grup şirketlerimiz, kendi tedarikçilerini de bu kurallara uyum sağlamaları konusunda desteklemeli ve gerektiğinde iyileştirmeleri konusunda teşvik etmelidir.

5. İZLEME, RAPORLAMA VE DENETİM

Doğuş Holding A.Ş. grup şirketlerinin sürdürülebilirlik performansını geliştirmeleri konusunda teşvik etmekte, tedarikçilerinin ÇSY uyumluluğu ve CSRD gerekliliklerini karşılamaya yönelik çalışmalara başlamaları konusunda politikaları yoluyla destek vermektedir. Doğuş Holding A.Ş. her ne kadar kendi satın alma süreçlerinden sorumlu olsa da, iştirakleri ve bağlı ortaklıklarının da bu satın alma politikasına uyumunu denetler ve gerekli düzenlemeler konusunda denetim raporlarını şirketlere iletir.

Bu politikaya uyumun sağlanmasını içeren unsurlar Doğuş Holding A.Ş.'nin iç denetim süreçlerine entegre edilmektedir. Bununla birlikte mevcut ürün ve hizmet sağlayıcılarımız arasında risk değerlendirmesi sonucu yüksek riskli bulunan iş ortaklarımız, satın alma

birimlerimiz veya satın alma işinin yüklenicisi olan D.Serve tarafından denetime tabi tutulur. Doğuş Holding ayrıca riskli tedarikçilerinin sürdürülebilirlik standartlarına göre performans değerlendirmesini yapabilir ve gerektiğinde düzeltici eylemler talep edebilir.

6. UYGULAMA VE GÖZDEN GEÇİRME

Doğuş Holding A.Ş. iştirakleri ve bağlı ortaklıklarından bu ilkeleri kendi satın alma süreçlerine entegre etmelerini beklemektedir. Her şirketin, Doğuş Holding'in merkezi sürdürülebilirlik ve denetim ekipleri tarafından izlenecek bu politika doğrultusunda kendi satın alma stratejisini geliştirmesi öncelikli olarak hedeflenmelidir. Doğuş Holding A.Ş. grup şirketlerinin sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi konusunda uluslararası risk yönetimi standartlarını dikkate almalarını özellikle önemsemekte ve takip etmektedir. Doğuş Holding A.Ş. Sürdürülebilir Satın Alma Politikası, gelişen küresel standartları, mevzuat güncellemelerini ve yeni sürdürülebilirlik beklentilerini yansıtabilmesi için her iki yılda bir veya gerektiğinde gözden geçirilir.

7. YÜRÜRLÜK

Bu politika Doğuş Holding Yönetim Kurulu tarafından 28 Kasım 2024 tarihinde onaylanmış ve kamuya beyan edilmiştir. Doğuş Holding A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından onaylandığı tarihten itibaren yürürlüğe girer. Bağlı prosedürleriyle birlikte gerekli durumlarda yeniden gözden geçirilir ve gerekli güncellemeleri yapılarak ilgili taraflara bilgilendirilmesi yapılır.